

## مدیریت دانش ساتکاب در هفت فاز انجام میگردد:

- ❖ **فاز اول:** ایجاد تیم و انتخاب حوزه‌های کلیدی
- ❖ **فاز دوم:** سنجش بلوغ و تدوین نقشه راه
- ❖ **فاز سوم:** طراحی ساختار سازمانی
- ❖ **فاز چهارم:** فرهنگ‌سازی و آموزش
- ❖ **فاز پنجم:** مدیریت دانش پروژه
- ❖ **فاز ششم:** انجمن‌های خبرگی
- ❖ **فاز هفتم:** استقرار نرم افزار مدیریت دانش

**در فاز اجرایی اول** با برگزاری جلسات متعدد و ایجاد تیم و انتخاب حوزه های کلیدی، شناخت کافی نسبت به ساتکاب کسب شد.

**در فاز دوم** که از آن با عنوان "شناخت" نیز یاد می‌شود، خروجی‌هایی مانند درخت دانشی ساتکاب، ارزیابی بلوغ مدیریت دانش در ساتکاب و نیز نقشه راه سه ساله مدیریت دانش برای این سازمان به دست آمد.

**در فاز سوم** یا همان ساختار مدیریت دانش علاوه بر تشکیل شورای راهبری مدیریت دانش که به صورت منظم تشکیل و رهبری مدیریت دانش را برعهده دارد، رویه‌های گوناگونی از جمله انگیزش در حال تدوین است.

**در فاز چهارم** که فاز فرهنگ‌سازی و آموزش است، دوره‌های گوناگونی برای توانمندسازی پرسنل در زمینه خلق دانش و نیز دانش‌نویسی طراحی شده است که با توجه به شرایط موجود و ویروس کرونا، برنامه‌ریزی‌های جدی برای آموزش آنلاین انجام گرفته است.

**در فاز پنجم** مدیریت دانش پروژه با استفاده از تکنیک بازنگری پس از عمل، جلساتی با نفرات کلیدی پروژه‌های شرکت ساتکاب در نظر گرفته شده است تا دانش‌های کلیدی و تاثیرگذار این پروژه‌ها استخراج شود.

**در فاز ششم** یا همان فاز انجمن‌های خبرگی، هدف تشکیل گروه‌های تخصصی در سطح سازمان می‌باشد تا افراد در این گروه‌ها اقدام به تبادل نظر و اشتراک چالش‌ها و سوالات خود نمایند.

**و در نهایت در فاز هفتم** ، نرم‌افزاری قدرتمند برای ایجاد پایگاه دانشی ساتکاب در زمینه‌هایی همچون:

امور مجامع و سهامداری، توسعه بازرگانی داخلی و صادرات، انتقال تکنولوژی، مدیریت ریسک و امثال آن

پیاده سازی شده و مرکز دانشی سهامداری وزارت نیرو خواهد شد.